



CTO expérimenté dans la transformation numérique, j'interviens à la croisée de l'architecture IT, de la stratégie technologique, du management produit et de l'organisation agile. J'accompagne les entreprises dans la conception et la mise en œuvre de plateformes digitales performantes, durables et alignées sur leurs enjeux métiers. Mes domaines d'expertise couvrent la modernisation des systèmes legacy, la construction de plateformes digitales, le déploiement de pratiques DevOps, l'élaboration de roadmaps technologiques et la structuration d'équipes cross fonctionnelles. Fort d'une expérience confirmée dans des contextes variés – secteur public, finance, retail, industrie, services – je m'attache à conjuguer innovation, pragmatisme et efficacité opérationnelle.

✉ sebastien.lachevre@ioway.io
☎ +33687132188

Founder

IOWY - Depuis décembre 2017 - France



- Audit
- Architecture informatique
- Transformation en Lean-Agile
- Rationalisation, performance opérationnelle
- Élaboration de la feuille de route produit et technologique
- Gestion de projets technologiques, - construction de MVP (IA, applications métier, commerce électronique, données, blockchain)
- Remédiation des systèmes legacy
- Gestion de l'ingénierie
- Opérations de carve-out

Mission - CTO / Head of Architecture - Plateforme distribution

Caisse des dépôts et consignations - Depuis 2022



La mission est de guider et de concevoir l'architecture de la plateforme digitale et distribution, et d'orienter sa trajectoire technologique. Parallèlement, je conseille et accompagne la CDC dans le déploiement des pratiques DevOps et ACN dans l'ensemble de l'organisation, afin de redéfinir les processus, la culture de développement et les pratiques. Les réalisations :

- Design du modèle opérationnel de distribution de la BDT
- Design d'une architecture omnicanale autour du CRM
- Remodelage des services bancaires en ligne et intégration au portail client
- Remplacement du système d'authentification (HDI vers Trustbuilder)
- Mise en conformité DSP3
- Migration du CRM vers Azure

Mission - Solution Architect

DISNEYLAND PARIS - Juin 2021 à septembre 2022



Dans le cadre de la construction d'un nouveau niveau d'offre commerciale au parc Disneyland, ainsi que son extension sur la thématique "star wars", j'ai accompagné Disney sur les projets suivant :

- Refonte de la plateforme ecommerce pour la présentation et la distribution des offres.
- Etude des solutions logicielles à mettre en œuvre pour réaliser les nouvelles offres.

Manager de transition - directeur des études

FIDAL - Juin 2020 à juin 2021



Dans le contexte d'un go-to-cloud et d'un débordement des coûts IT, j'ai dirigé le département des études en réalisant le passage au cloud et en construisant la feuille de route des études. J'ai géré l'équipe pendant une période de transition et j'ai introduit une nouvelle culture et de nouvelles pratiques agiles. Les principales réalisations :

- Move to cloud sur Azure
- Rationalisation du périmètre applicatif visant à réduire les coûts de maintenance et les recouvrements de périmètre
- Cadrage de l'intégration d'une application de gestion de dossiers du réseau.

Manager de transition - Devops Factory - Lean IT Coach

Groupe Les Mousquetaires - STIME - Février 2018 à avril 2020

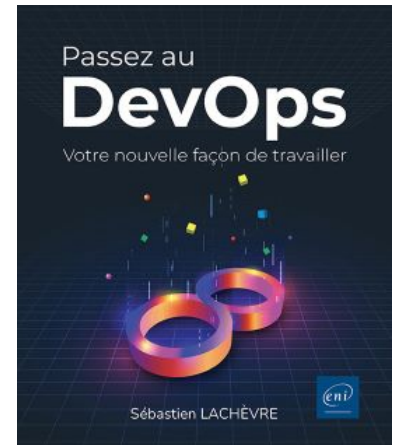


L'objectif de la mission était d'accompagner la transformation digitale de la STIME (ESN interne des Mousquetaires) en développant et en améliorant les pratiques Devops au sein de la direction des opérations.

- Gestion d'un département dédié au support des projets métiers dans le domaine de la production (30 ETP), avec pour objectif de rapprocher les équipes de production et de développement et de fluidifier les process de fabrication.
- Transformation du département en une Ops Factory en favorisant l'adoption des pratiques devops et l'organisation d'équipe cross-fonctionnelles.
- Création du rôle de System Owner pour travailler aux côtés du Product Owner et supporter les sujets opérationnels au sein de la feature team.
- Initiation d'une communauté devops rassemblant des compétences et des talents divers afin de progresser sur les pratiques agiles.
- Déploiement de la marketplace des Mousquetaires, ainsi qu'au déploiement des produits de l'ensemble des métiers du groupe.

Executive Certificate in Strategy and InnovationMIT SLOAN EXECUTIVE EDUCATION
2021 à 2022**Master's Degree in Software Engineering**EICNAM
2000 à 2005

Ingénieur diplômé, informatique option systèmes d'information

Author of "Passez au DevOps"

Open Agile Architecture Practitioner 02/04/2025
Certification Id (CID): 1177
([Certifications](#))



Organizational Design for Digital Transformation 2022
MIT Executive Education
([Certifications](#))



Business Model Innovation for Organizational Transformation 2021
MIT Sloan Executive Education
([Certifications](#))



Platform Strategy : Building and Thriving a Vibrant Ecosystem 2021
MIT Sloan Executive Education
([Certifications](#))



Blockchain Technologies: Business Innovation and Application 2021
MIT Sloan Executive Education
([Certifications](#))



Certified SFA® 5 Program Consultant 2020
Scale Agile Inc.
([Certifications](#))



Certified DevOps Fundamentals 2018
DASA

CTO

Altavia connect - Octobre 2016 à octobre 2017



Certified ITIL Foundation V3 2010

Ma mission consistait à transformer la DSI en une structure intégrée dans la chaîne de valeur. L'objectif principal était de créer une plateforme innovante et disruptive pour la gestion de projets de marketing.

- Acculturation de la DSI aux pratiques Agiles et professionnalisation des processus et méthodes.
- Etude de la construction d'une offre digitale en complément de l'offre de print traditionnelle de l'entreprise.

Directeur du développement

Planon - Août 2012 à septembre 2016 - CDI - Noisy le grand - France



Planon est une société néerlandaise spécialisée dans l'IWMS et leader du Magic Quadrant dans son domaine. J'avais en charge l'application de GMAO SamFM. C'est une solution saas, leader en France dans les systèmes de maintenance des bâtiments tertiaires.

- Elaboration de la stratégie produit afin d'apporter de la valeur ajoutée à travers des innovations liées à la maintenance des bâtiments.
 - Gestion des équipes de développement sur 3 sites différents : CANADA, INDE, FRANCE. J'ai encouragé les pratiques Agile comme moyen de faire travailler les équipes ensemble.
 - Déploiement des pratiques Devops pour créer un pipe continu de livraison de valeur, de la conception au déploiement. J'ai rassemblé les équipes de développement, d'exploitation et de support afin de faciliter les interactions et la réactivité, ainsi que l'état d'esprit de l'équipe.
 - Direction de la stratégie d'infrastructure afin de garantir les services SaaS du produit.
- J'ai consolidé et augmenté le leadership de samFM sur l'ensemble des produits de maintenance du bâtiment tertiaire en France. Le produit a été valorisé pour sa fiabilité et sa robustesse par l'ensemble des professionnels du secteur.

Directeur de projet

Gfi - Janvier 2011 à août 2012 - CDI - Saint Ouen - France



En tant que directeur de projet, j'ai mené deux projets majeurs :

- La poste : mise en place de l'eBoutique avec la solution Hybris (éditeur majeur de solutions eCommerce). Le projet représentait 3000 md.
- Orange : TMA des applications BI du groupe Orange. L'activité annuelle représentait environ 9000 md et 3.5 Millions d'Euros.

Responsable des études

Stelliant - Décembre 2006 à décembre 2010 - CDI - Paris - France



Stelliant (anciennement TEXA) fournit aux principales compagnies d'assurance en France des services de gestion de sinistres et d'expertise de bâtiments. En tant que responsable des études, j'ai mené de multiples projets pour améliorer considérablement la productivité des opérations de la société et assurer la fiabilité de l'activité. La liste des projets que j'ai menés :

- Développement d'une application mobile pour réaliser les travaux d'expertise sur le terrain
- Construction du système EDI avec les compagnies d'assurance
- Numérisation de la production des documents opérationnels
- Autres réalisations : Développement du système de BI ; Implication et maintenance du système de production spécifique (Websphere - Java) ; Mise en place du portail interne sous liferay ; Maintenance des applications de back-office avec SAGE ; Etude du système d'optimisation des tournées d'experts. Proposition basée sur un moteur de contraintes
- Le principal impact business de ces réalisations : TEXA est passé de dernier à premier cabinet d'expertise en termes de qualité et de rapidité d'intervention et de traitement des dossiers sinistres (notamment lors de la catastrophe de la tempête KLAUS)

Chef de projet / Directeur de projet

Gfi - Décembre 2001 à décembre 2006 - CDI - Issy les Moulineaux - France



Chef de projet sur plusieurs projets réalisés pour des grands comptes, la plupart au forfait avec un engagement fort.

- La Poste : Lettre recommandée électronique
- DHL : freight management system
- Carrefour : Application de gestion des magasins de proximité
- Carrefour : Implémentation du site institutionnel champion
- Institut Pasteur : Système de gestion de collections biologiques

COMPÉTENCES

Management

- Organisations Lean-Agile ★★★★★
- Stratégie IT / Alignement business ★★★★★
- Gestion du changement ★★★★★
- Gestion des fournisseurs ★★★★★
- Gestion RH ★★★★★

Architecture

- DDD / Micro-services ★★★★★
- Modeling (UML, archimate, C4) ★★★★★
- Produits SaaS (B2C - B2B) ★★★★★
- Devops supply chain ★★★★★

Technologies

- Développement (Python, Java, Go) ★★★★★
- Architecture cloud / ACN ★★★★★☆
- AI (LLMs, Agents, RAG, ML) ★★★★★☆
- Blockchain ★★★★★☆

Produits métier

- CRM / Gestion de dossier ★★★★★
- Cycle de vie produit ★★★★★
- PIM, DAM ★★★★★☆
- BPM ★★★★★☆

Soft Skills

- Leadership / communication ★★★★★
- Créativité / promotion innovation ★★★★★
- Pragmatisme / orienté résultat ★★★★★

Développeur

SERVANTES - Septembre 2000 à novembre 2001 - CDI - Viroflay - France

Développement de diverses applications pour des grands comptes (La Poste, Nestlé, Ministre de l'Economie)

Développeur



INFO.DB - Octobre 1998 à septembre 2000 - CDI - Saint Briec - France

Éditeur de logiciels spécialisé dans les systèmes de gestion sociale pour le secteur public.

Développement d'un module spécifique pour gérer le fond de solidarité logement dédié à l'aide sociale à l'hébergement. J'ai également pris en charge le déploiement et la gestion du changement.